

PROGRAMAS DE FINANCIACIÓN INNOVADORES

Lecciones aprendidas de la comunidad
del Pacto de los Alcaldes



Covenant of Mayors
for Climate & Energy
EUROPE



Muchos de los firmantes del Pacto de los Alcaldes para el Clima y la Energía han implantado innovadores programas de financiación para los proyectos de propiedad local en el marco de sus Planes de Acción para el Clima y la Energía Sostenible (PACES). En esta publicación encontrará las lecciones que han aprendido ciudades y regiones de toda Europa.

La primera sección de la publicación presenta los programas de financiación utilizados para los proyectos propiedad de la autoridad local. En la **segunda sección** se incluyen los programas usados para dar respaldo a las acciones de ciudadanos y empresas.



I. CONSECUCIÓN DE LOS PLANES DE ACCIÓN DEL PACTO DE LOS ALCALDES: PROYECTOS PROPIEDAD DE LAS AUTORIDADES LOCALES

BONOS VERDES MUNICIPALES



¿CÓMO FUNCIONA EL PROGRAMA?

Un bono verde municipal funciona exactamente igual que un bono municipal habitual, pero su finalidad es financiar proyectos que produzcan beneficios positivos para el medio ambiente o el clima. Los bonos proporcionan al emisor (prestatario) fondos externos para la financiación de inversiones a largo plazo y al propietario de los bonos (prestamista) un retorno de la inversión. Para emitir un bono, el municipio primero tiene que identificar un proyecto y definir el uso del seguimiento y la notificación de las ganancias. Una vez que se emiten los bonos, pueden negociarse en los mercados de capitales.



¿PARA QUÉ SECTORES ES RELEVANTE EL PROGRAMA?

Para todos los sectores incluidos en el PACES.



© unsplash.com/@superandrew



¿QUÉ CIUDADES LO UTILIZAN YA?

Las ciudades de Gotemburgo, Malmö, Estocolmo y Örebro (Suecia), Oslo (Noruega), Hannover (Alemania), París y la región Île de France.

En 2015, justo antes de LA COP21, la **ciudad de París** emitió sus primeros bonos verdes por un valor de 300 millones de euros, un sistema que demostró ser todo un éxito y suscitó gran interés en los inversores. Dos años más tarde, la ciudad lanzó sus segundos bonos climáticos, por un valor de 320 millones de euros, al mercado. Eran bonos a largo plazo (17 años) con una tasa de interés del 1,43 %. La reacción de los protagonistas de los mercados financieros fue inesperada: en 3 días, inversores nacionales e internacionales muy diversos ofrecieron 1200 millones de euros a la ciudad de París.



LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES

- **Los bonos verdes pueden ser una fuente de capital a bajo coste** para los municipios (o los servicios locales) si tienen acceso a mercados de deudas. La demanda de los inversores ha sido elevada y con frecuencia lleva a sobresubscripción.
- **Barreras legales y técnicas:** Los emisores deben ser solventes y su gobierno central debe permitirles emitir bonos. Además, los proyectos financiados deben alcanzar un tamaño crítico.
- **Aunque el municipio no pueda emitir bonos verdes** directamente, cuenta con algunas otras opciones, entre ellas, usar las agencias de financiación del gobierno local o los servicios básicos como modo indirecto de emitir bonos para proyectos de resiliencia y con de bajo carbono.
- **Los bonos verdes también ofrecen una oportunidad para mejorar las capacidades** del personal medioambiental y la cooperación entre los departamentos. Dados los mecanismos de seguimiento e informes necesarios, la ciudad tendrá que mantenerse al tanto de los impactos climáticos de sus proyectos de inversión. También se cumple el caso contrario, es decir, que las ciudades con un sistema de informe medioambiental sofisticado, así como con niveles de cooperación elevados entre los departamentos financiero y medioambiental pueden acceder con más facilidad a los proyectos para la energía y el clima.



MÁS INFORMACIÓN

- Guía [Climate mainstreaming municipal budgets](#), Energy Cities, 2018
- Cursos en línea gratis sobre bonos verdes para municipios, Climate-KIC, iniciativa del grupo South Pole y de la iniciativa Climate Bonds Initiative <https://bit.ly/2oUhlXc>

DESTINO DE LOS IMPUESTOS MEDIOAMBIENTALES O ENERGÉTICOS



¿CÓMO FUNCIONA EL PROGRAMA?

Diversas autoridades locales destinan impuestos y tasas locales sobre el consumo de electricidad o cargos por congestión para proyectos y campañas sobre energía o transporte sostenibles. En algunos casos, los ingresos se distribuyen parcialmente por medio de subvenciones, préstamos o ayudas a los ciudadanos, instituciones de investigación o empresas para respaldar prácticas sostenibles.



¿PARA QUÉ SECTORES ES RELEVANTE EL PROGRAMA?

Para todos los sectores incluidos en el PACES.



¿QUÉ CIUDADES LO UTILIZAN YA?

Las ciudades de Lausana (Suiza), Oslo (Noruega), Milán (Italia), Nis (Serbia), Londres (Reino Unido).

La ciudad de Lausana cobra dos impuestos distintos por KWh consumido en cada domicilio. Uno se destina a la eficiencia energética y el otro, a medidas de desarrollo sostenible en general. La cantidad del impuesto se determina cada año mediante decreto municipal (0,3 céntimos/kW en 2018)¹. El operador de la red recauda directamente el impuesto con la factura eléctrica y, entonces, las cantidades se transfieren al municipio.

Ciudad de Milán: En 2012, Milán sustituyó su Zona de tráfico limitado por el 'Recargo por congestión en la zona C de Milán'. Antes de esta decisión en 2011, la autoridad local de Milán celebró un referéndum en el que preguntó a sus ciudadanos si les gustaría «ampliar la zona con recargo a la ciudad completa y a todas las categorías de vehículos para financiar políticas para la movilidad sostenible». Con un 80 % de aprobación, los ciudadanos de Milán votaron abrumadoramente a favor de la ampliación del recargo por congestión, cuyos ingresos se destinarían a proyectos de transporte sostenible.

¹ Municipio de Lausana. (2017). 'Tarif municipal des taxes communales liées à la distribution de l'électricité'.



LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES

- **Competencias fiscales de las autoridades locales:** Hay grandes diferencias entre los países europeos en cuanto a qué impuestos o recargos pueden imponer y recaudar los gobiernos subnacionales, y pueden destinar ingresos locales a la creación de un fondo dedicado a proyectos relacionados con el clima y la energía.
- **Transparencia:** Los ciudadanos deberían poder ver dónde está gastándose el dinero recaudado a través de impuestos o tasas, y qué resultados se consiguen.
- **Los impuestos sobre el consumo de energía con frecuencia son mínimos** de modo que no representen una carga para los consumidores; no obstante, crean una fuente de ingresos para que la autoridad ayude a financiar su PACES, especialmente las campañas de sensibilización de los ciudadanos.



MÁS INFORMACIÓN

- Guía [Climate mainstreaming municipal budgets](#), Energy Cities, 2018

CONTRATOS DE RENDIMIENTO ENERGÉTICO



¿CÓMO FUNCIONA EL PROGRAMA?

Por medio de los contratos de rendimiento energético (CRE), una organización externa (empresa de servicios energéticos, ESE) implementa un proyecto de eficiencia energética o de energías renovables y, a continuación, usa el flujo de ingresos de los ahorros energéticos obtenidos o de la energía renovable producida para devolver los costes del proyecto. El enfoque se basa en una garantía de rendimiento que ofrece la ESE, que transfiere los riesgos técnicos del cliente a esta. En consecuencia, la remuneración de la ESE se basa en el rendimiento demostrado, cuya medida es el nivel de ahorro energético o la energía que puede producirse.



¿PARA QUÉ SECTORES ES RELEVANTE EL PROGRAMA?

Todos los sectores relacionados, pero principalmente edificios.



¿QUÉ CIUDADES LO UTILIZAN YA?

Las ciudades de Módena y Parma (Italia), Liubliana (Eslovenia), Essen (Alemania), Barcelona y la región de Murcia (España), y otras.

En Wallonia (Bélgica), RenoWatt hace las veces de punto central que da respaldo a las entidades públicas (incluyendo escuelas, municipios y hospitales) en la región durante el procedimiento de CRE. Los servicios integrales de RenoWatt van desde los estudios energéticos preliminares iniciales (con lo que se agrupan edificios de tamaños distintos para obtener economías de escala y alcanzar un tamaño de inversión crítico), la identificación de las opciones de financiación y la asistencia en el proceso de compra, hasta la conclusión del CRE.

En la región de Las Marcas (Italia), con el proyecto MARTE (asistencia técnica de la región de Las Marcas para la rehabilitación energética de los edificios sanitarios) se pretende crear modelos de financiación innovadores para inversiones en eficiencia energética. Combina financiación de asistencia técnica de la UE con los fondos estructurales. MARTE solicitó los CRE a través de los contratos de tipo «Energy Service Plus» para la calefacción de los hospitales en la región. El proyecto movilizó con éxito en torno a los 12 millones de euros de inversión para mejorar la eficiencia energética de tres hospitales y dos residencias-políclínicas.

© stock.adobe.com/@claudio988



LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES

- **Comunicación:** Es necesario contar con una estrategia de comunicación clara y continua interna de la autoridad local para que todas las partes implicadas comprendan la relevancia y el valor añadido de un CRE.
- **Destrezas y experiencia:** Un elemento clave para el éxito es un **equipo interdisciplinar**, en el que se debería incluir a personas con destrezas técnicas, financieras, legales, de procesamiento de los datos y de modelado informático, además de un especialista o un facilitador de CRE. Al mismo tiempo, la **asistencia y el respaldo del director técnico o energético de la entidad pública** resulta crucial, por su conocimiento del parque edificado.
- **Datos:** Para establecer CRE eficientes es necesario disponer de datos de gran calidad. Por consiguiente, se recomienda encarecidamente establecer **datos energéticos iniciales sólidos**.
- Deben tenerse en cuenta los siguientes **problemas temporales**:
- **El proceso de validación** lleva tiempo, dado que en la toma de decisiones participan distintas autoridades.
- Relacionar el CRE con el Fondo Europeo de Desarrollo Regional europeo ha sido un factor importante en algunos casos, pero puede conllevar retrasos sustanciales debido a la necesidad de **conciliar los plazos del proyecto y de tales fondos regionales**.
- Los CRE se basan en el **tiempo de retorno de la inversión** de las mejoras energéticas, que puede ser muy largo (más de 10 años en el caso de los hospitales). Por consiguiente, únicamente son sostenibles en el caso de contratos extremadamente largos o con contribución pública que cubra parte de las inversiones.



MÁS INFORMACIÓN

- RenoWatt: <http://www.renowatt.be/fr/renowatt/>
- Kit de herramientas para puntos de contacto únicos basado en el modelo de RenoWatt: <https://bit.ly/2HfpSH6>
- Proyecto MARTE: <http://www.marteproject.eu/en/>
- Il mercato dei contratti EPC nel settore sanitario (Mercado de CRE en el sector sanitario; informe del proyecto MARTE): <https://bit.ly/2Crw3lN>

COOPERATIVAS ENERGÉTICAS LOCALES



¿CÓMO FUNCIONA EL PROGRAMA?

Una cooperativa energética ofrece a los ciudadanos la posibilidad de participar o poseer de forma conjunta los proyectos de energía renovable y eficiencia energética en centros e infraestructuras municipales. Después de la compra de una acción de la cooperativa y de convertirse en copropietarios, los miembros comparten los beneficios generados y con frecuencia tienen la oportunidad de comprar la electricidad producida a un precio justo. Además, cada miembro puede influir sobre las decisiones de inversión de la cooperativa y se le consulta antes de establecer el precio de la energía. Los municipios pueden respaldar y promover las cooperativas ciudadanas, además de ser propietarios de parte de las acciones.



¿PARA QUÉ SECTORES ES RELEVANTE EL PROGRAMA?

Para todos los sectores incluidos en el PACES.



¿QUÉ CIUDADES LO UTILIZAN YA?

Las ciudades de Gante y Mouscron (Bélgica), Krizevci (Croacia), Barcelona (España) y otras.

Alumbrado público en la ciudad de Halle (Bélgica): La cooperativa Pajopower trabajó con el firmante del Pacto Halle para sustituir 445 farolas de alumbrado tradicional por iluminación LED. La cooperativa atrajo la participación económica de los ciudadanos y fue capaz de cubrir la inversión total, por lo que ayudó a Halle a ahorrar tanto dinero como energía.



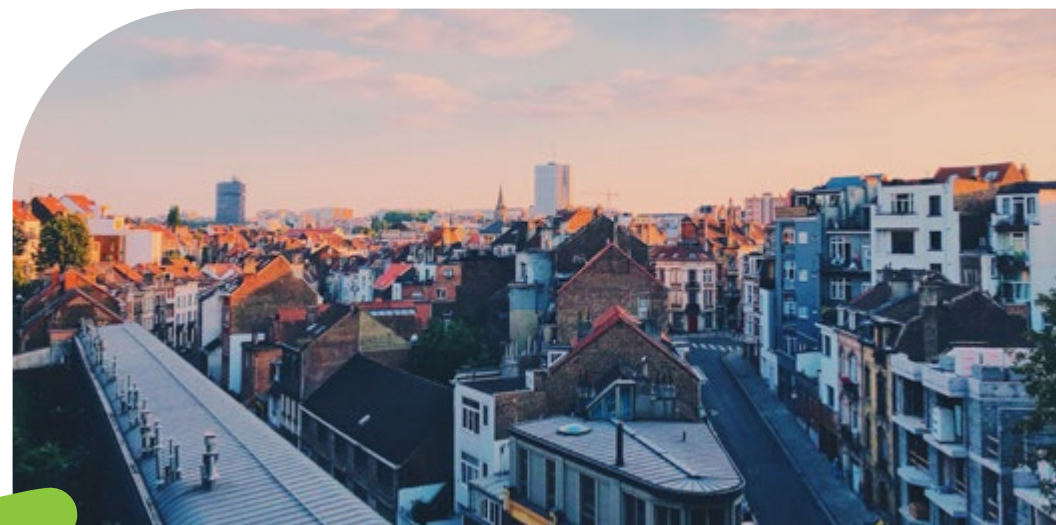
LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES

- **Visión:** Las autoridades locales ofrecen el marco para el funcionamiento de la cooperativa. Por consiguiente, deben tener una visión clara a largo plazo sobre el clima y la energía, en la que debería incluirse la participación ciudadana. Es necesario realizar grandes esfuerzos para comunicar la visión e informar acerca de las iniciativas participativas.
- **Situación beneficiosa para todas las partes:** El municipio ahorra tanto energía como dinero; por su parte, la cooperativa se beneficia de la promoción que ha hecho el municipio. Por ejemplo, la campaña «Adopte su farola» en Halle ayudó a que aumentara la cantidad de miembros de la cooperativa.
- **Licitaciones públicas:** Una recomendación clave para un municipio que esté dispuesto a usar este modelo es aplicar criterios específicos en la convocatoria en los que se reconozca el valor de los protagonistas del mercado cooperativo. Las autoridades locales pueden también respaldar las cooperativas que estén surgiendo y facilitar la comunicación entre la cooperativa y los ciudadanos, así como proporcionar oportunidades de relacionarse con posibles socios.



MÁS INFORMACIÓN

- Proyecto de alumbrado público en Halle <https://bit.ly/2CnkCvn>
- Luyts S. (2017). [Collaboration between Local Authorities and Renewable Energy Cooperatives: A bottom-up approach, partners in mitigating climate change](#). Escuela de Ingeniería y Gestión Industriales KTH, Estocolmo.
- REScoop – enfoque municipal <https://bit.ly/2RJBxC4>



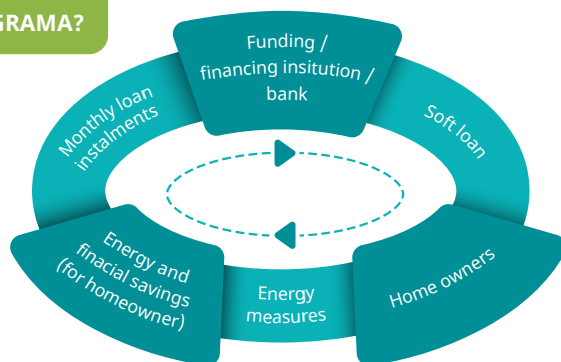
CÓMO CUMPLIR LOS PLANES DE ACCIÓN DEL PACTO DE LOS ALCALDES: CÓMO RESPALDAR LAS ACCIONES DE CIUDADANOS Y EMPRESAS

PRÉSTAMOS BLANDOS PARA OBRAS DE REFORMAS EN VIVIENDAS



¿CÓMO FUNCIONA EL PROGRAMA?

Un préstamo blando ofrece a los propietarios de viviendas dinero a una tasa de interés inferior a la del mercado. Constituye un incentivo para realizar obras de renovación para mejorar la eficiencia energética.



Dependiendo del dinero y del personal del que se disponga para el establecimiento del programa de financiación, hay distintas alternativas de modelo de negocios:

No se dispone de dinero	Ya se dispone de dinero	
Opción 1	Opción 2	Opción 3
Los bancos asociados ofrecen préstamos blandos.	Los bancos asociados ofrecen préstamos blandos, pero la región subvenciona las tasas de interés, paga los costes operativos de los bancos y un fondo de garantía.	Las autoridades locales establecen un fondo renovable que desembolsa préstamos blandos y paga a un gestor de fondos.



¿PARA QUÉ SECTORES ES RELEVANTE EL PROGRAMA?



Edificios residenciales de propiedad privada



¿QUÉ CIUDADES LO UTILIZAN YA?

Delft (Países Bajos), metrópolis de Burdeos (Francia), región de la capital de Bruselas (Bélgica), Parma (Italia) y Frederikshavn (Dinamarca) han establecido programas de préstamos blandos con la cooperación de 18 bancos e instituciones financieras locales.

La región de la capital de Bruselas decidió lanzar el Préstamo Verde de Bruselas, un préstamo con intereses desde cero a intereses bajos que ayuda a los propietarios de viviendas a prefinanciar el trabajo de renovación energética. Los propietarios de viviendas pueden optar entre:

- 1- Un préstamo a corto plazo para consumidores con una tasa de interés del 0 % o del 1 % que deben reembolsar en un plazo de hasta 10 años.
- 2- Una hipoteca a largo plazo con una tasa de interés personalizada entre el 0 % y el 2 % que debe reembolsarse en un máximo de 30 años.

El vencimiento a largo plazo hace que los pagos mensuales sean bajos. Crédal, una cooperativa financiera local, y el Fondo para Viviendas (Le Fonds du Logement/Woningfonds) de la región de Bruselas capital, ofrecen los préstamos.



LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES

- **Enfoque holístico:** Un programa de financiación de préstamos blandos debería formar parte de un programa global de renovación energética, que idealmente se ofrece en un punto de contacto único. Aunque la falta de financiación atractiva es una de las mayores barreras, continúa habiendo barreras no económicas muy importantes, que posiblemente socaven el programa de financiación.
- **Inicio a pequeña escala:** Es mejor comenzar con un programa de préstamos blandos con poco presupuesto y de poco riesgo, ponerlo a prueba y hacer que vaya creciendo. Aumentar las capacidades internas del municipio paso a paso y aprender del proceso y de las nuevas asociaciones pueden ser útiles a la hora de obtener un mayor respaldo político a favor de un programa de renovación energética más ambicioso.
- **Una herramienta de financiación no responde a todas las necesidades:** Al principio, los programas de préstamos sencillos adaptados para grupos objetivo específicos son mejores y de implantación más fácil. Con el tiempo, pueden organizarse programas o estructuras más complejos (por ejemplo, operadores externos de financiación pública-privada).
- **Una ciudad o una región no es un banco:** Una ciudad o una región no debería gestionar los préstamos; esto debería hacerlo un banco asociado o un director de fondos.
- **Un banco no es un experto técnico:** Los bancos asociados pueden ofrecer asesoramiento básico a los propietarios de viviendas acerca del programa de rehabilitación energética. Por otra parte, la realización de comprobaciones técnicas del trabajo de renovación energética, la idoneidad de los propietarios de las viviendas o la relevancia de los presupuestos de los contratistas no es su actividad principal. Las autoridades locales deben ofrecer asistencia técnica a los propietarios de viviendas y dejar que los bancos se centren en su propio trabajo.



MÁS INFORMACIÓN

- Guía [Financing the energy renovation of residential buildings through soft loans and third-party investment schemes](#), Energy Cities, 2017.

FINANCIACIÓN SOBRE IMPUESTOS



¿CÓMO FUNCIONA EL PROGRAMA DE FINANCIACIÓN?

Los impuestos locales pueden usarse para recuperar los pagos de ciudadanos y empresas por las medidas de eficiencia energética financiadas por inversores privados. Estos inversores prestan al instante el dinero para realizar la rehabilitación y, a continuación, reciben su pago durante un máximo de 20 años por medio de un recargo sobre los impuestos relacionados con la propiedad. En Estados Unidos, el **programa PACE** puede pagar las mejoras realizadas para aumentar la eficiencia energética, la energía renovable y la conservación del agua de residencias y edificios, hasta cubrir el 100 % de los costes del proyecto.

En Europa está desarrollándose un programa equivalente, **EuroPACE**, que se lanzará en algunas ciudades punteras. Dado que el sistema impositivo es distinto entre Estados Unidos y los diversos países de la UE, EuroPACE no solo se centrará en los impuestos sobre la propiedad, sino también en cualquier impuesto o tarifa relacionado con ella, como la tasa por recogida de basura.



¿PARA QUÉ SECTORES ES RELEVANTE EL PROGRAMA?



Edificios residenciales privados y terciarios



¿QUÉ CIUDADES LO UTILIZAN YA?

Olot (España) es la primera ciudad de España en poner a prueba el programa EuroPACE.



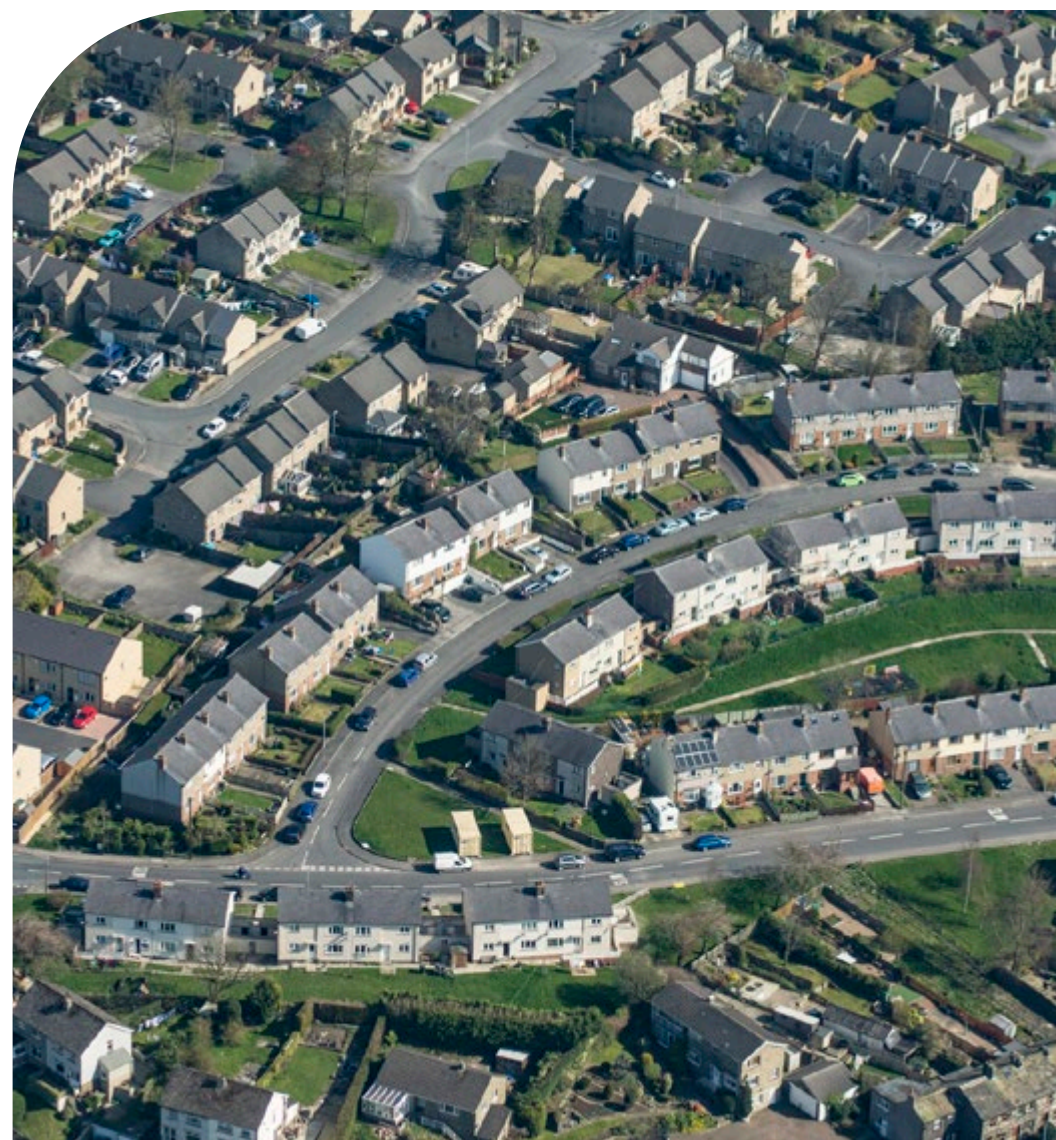
LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES

- **No es viable en todas partes:** A través de la investigación en la preparación del proyecto EuroPACE, quedó claro que las diferencias fiscales entre los países europeos no permitirán que este programa se desarrolle por igual. Los estados más adaptados que se han identificado son: Austria, Bélgica, Italia, Polonia, Rumanía y España.
- **Confianza:** Los inversores necesitan estar seguros de que la autoridad local tendrá la capacidad de recaudar de forma periódica los impuestos en cuestión. No siempre es el caso en las ciudades en las que la recaudación de impuestos es irregular o no se ejecuta con eficiencia.



MÁS INFORMACIÓN

- El proyecto Horizon 2020 EuroPACE ha realizado un estudio de mercado para determinar la viabilidad y el atractivo de PACE sobre los programas de financiación mediante impuestos en Europa. Compruebe si es probable que su país adopte el programa PACE: www.europace2020.eu



INVERSIONES DE TERCEROS



¿CÓMO FUNCIONA EL PROGRAMA DE FINANCIACIÓN?

La inversión de terceros es un programa en el que la inversión en la renovación de un edificio no la abona el propietario, sino un inversor externo. Por consiguiente, el propietario no asume una deuda, sino que en su lugar abona una tarifa por servicio al inversor. La inversión puede hacerse por medio de un Contrato de Rendimiento Energético. En este caso, los costes se devuelven por medio de los ahorros energéticos garantizados.



¿PARA QUÉ SECTORES ES RELEVANTE EL PROGRAMA?



Edificios residenciales privados, viviendas sociales



¿QUÉ CIUDADES LO UTILIZAN YA?

La ciudad de Stuttgart (Alemania)



La ciudad de Stuttgart desarrolló un «paquete de renovación energética sin preocupaciones» para propietarios de viviendas. En el paquete se incluye: planificación, edificación y construcción, funcionamiento y mantenimiento, financiación, garantía y asunción de riesgos. Los propietarios de viviendas no necesitan hacerse con financiación por adelantado para la sustitución del sistema de calefacción. Esto se financia mediante una ESE municipal a la que los propietarios de viviendas abonan una tarifa mensual por servicios a través de la contratación del suministro de energía.

© unsplash.com/@maxboettinger

Home owners visit the Energy Advice Centre (EAC) and get tailor-made support for energy-efficient retrofitting carried out in four steps:

CONCEPT PHASE	PLANNING PHASE	IMPLEMENTATION PHASE	USAGE PHASE
<ul style="list-style-type: none"> ✗ Energy audit ✗ Independent technical and financial advice ✗ Energy retrofitting concept 	<ul style="list-style-type: none"> ✗ Project approval ✗ Selection of technology ✗ Detailed cost planning ✗ Contracting ✗ Quality check by the EAC 	<ul style="list-style-type: none"> ✗ Installation of technical systems by the ESCO ✗ Building envelope retrofitting by the general contractor ✗ Quality check by the EAC ✗ Turnkey delivery of the renovated building 	<ul style="list-style-type: none"> ✗ Maintenance and optimisation of the technical building system by the ESCO during the contracting period ✗ Quality check by the EAC



LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES

- **Análisis de nichos de mercado:** Este es el primer paso que debería realizar una ciudad, para obtener información sobre los edificios y el tipo de propietarios/arrendatarios en su territorio.
- **Confianza:** La ciudad, como institución, cuenta con la confianza de sus ciudadanos y debería desempeñar una función de coordinación clave en los grandes programas de renovación energética. Debería ser garante de unos trabajos de renovación de gran calidad. La ciudad debería ofrecer asistencia (legal, técnica, financiera) para el desarrollo de un programa de renovación energética estándar, en el que se incluyan contratos estándar, criterios de calidad, etc.
- **Inicio a pequeña escala:** Puede ser difícil encontrar un «contratista general» responsable de la financiación de renovaciones globales (incluyendo la cubierta de los edificios). El programa debería primero ponerse a prueba en casos sencillos antes de pasar a los más complejos.



MÁS INFORMACIÓN

- Guía [Financing the energy renovation of residential buildings through soft loans and third-party investment schemes](#), Energy Cities, 2017.

FONDOS RENOVABLES



¿CÓMO FUNCIONA EL PROGRAMA DE FINANCIACIÓN?

Un fondo renovable es una reserva de dinero que se usa para financiar un conjunto específico de actividades mediante la petición de préstamos a uno o más prestamistas. Durante un período de tiempo, se espera que el prestatario devuelva la cantidad original que reponga el fondo. Suele cobrarse intereses al prestatario, no solo como una tasa por costes administrativos, sino también para evitar que el fondo se vacíe.



¿PARA QUÉ SECTORES ES RELEVANTE EL PROGRAMA?



Ahorros de energía, eficiencia energética, producción de energías renovables.



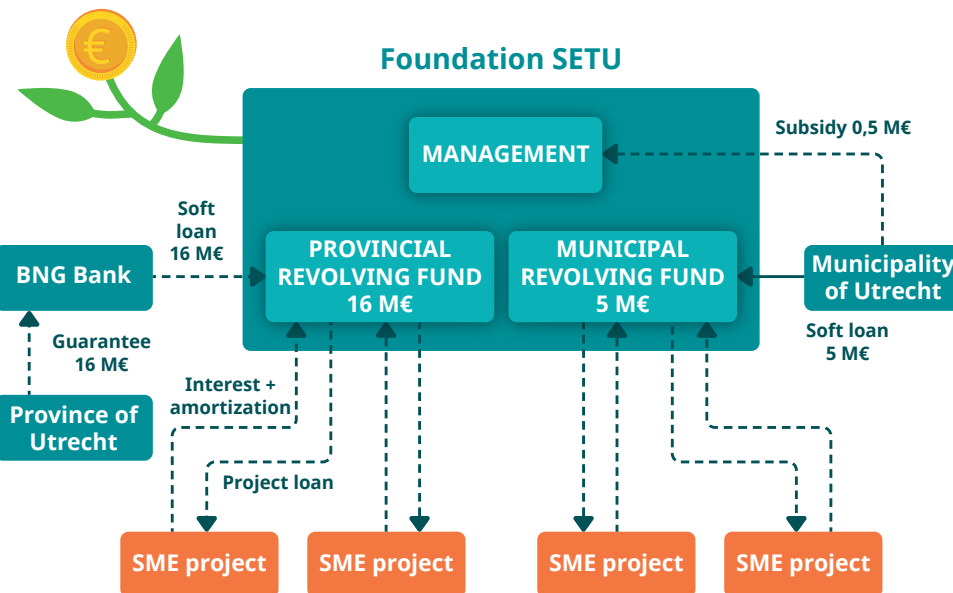
¿QUÉ CIUDADES LO UTILIZAN YA?

Ciudad de París, región central (Francia), ciudad de Ámsterdam.

El Fondo Energético de Utrecht (FEU) con un capital total de 21 millones de euros, es una iniciativa conjunta entre la ciudad de Utrecht y la provincia de Utrecht, pero está gestionada por una fundación SETU. Parte del capital del fondo (1,25 millones de euros) procede de los Fondos Europeos de Desarrollo Regional (FEDER).

El FEU ofrece préstamos a pymes y a organizaciones sin ánimo de lucro (como asociaciones deportivas o sanitarias) para la implantación de proyectos de ahorro de energía o de energía renovable que son viables, pero no de interés suficiente para los bancos. El préstamo y el interés deben devolverse al fondo en un período acordado (inferior a 10 años) y entonces pueden volver a invertirse en un nuevo proyecto. Desde 2013, FEU ha financiado más de 30 proyectos por una cantidad de 6 millones de euros en total y desbloqueado aproximadamente 20 millones de euros de inversiones privadas, con una reducción de unas 7000 toneladas de CO₂ cada año.

www.setu.nl/nl/aboutsetu



LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES

- **Más que el mercado financiero:** Un fondo público debería ofrecer soluciones para proyectos viables o pymes se consideren demasiado arriesgados o cuyo tamaño sea demasiado pequeño para que recibir financiación de instituciones financieras.
- **Un fondo público debería valorar de igual forma el retorno social de un proyecto** que su retorno financiero.
- **La financiación por sí sola no es suficiente,** sino que debería combinarse con respaldo al desarrollo empresarial. Con frecuencia, las ideas y los planes realizados por ciudades y pymes se detienen debido a la falta de respaldo profesional o a las barreras locales.
- **Las ciudades deberían pedir financiación de la UE,** como el FEDER, para la cofinanciación del fondo.
- **Ampliar el fondo al nivel regional.** Utrecht comenzó el fondo en 2013 como un fondo municipal de 5 millones de euros; la provincia se unió en 2018 con 16 millones más. La transformación del fondo en un fondo regional y el crecimiento del capital del fondo han aumentado de modo significativo la eficiencia de la gestión y de la comunicación.



MÁS INFORMACIÓN

- FEU (en neerlandés): www.energiefondsutrecht.nl





Publicado por la oficina europea del Pacto de los Alcaldes en enero 2019

Diseñado por unger+, www.ungerplus.de



© Unión Europea, 2019

La publicación no implica a la Comisión Europea
en ninguna responsabilidad de ningún tipo.



A member
of the

