

INSTRUMENTOS DE INSTITUCIONES FINANCIERAS

Lecciones aprendidas de la comunidad
del Pacto de los Alcaldes



Covenant of Mayors
for Climate & Energy
EUROPE



Los instrumentos de financiación son un tipo de financiación que suele caracterizarse por la combinación de fondos europeos y financiación del sector público o privado, sobre todo bancos, pero también cooperativas de ahorros, asociaciones de ahorros y préstamos, o empresas de inversión. Con esta cooperación se pretende impulsar las inversiones sobre el terreno para alcanzar los objetivos de las políticas, como la cohesión económica, social y territorial, y respaldar las políticas medioambientales, como la acción climática.

En Europa, el Banco Europeo de Inversiones (BEI) es uno de los bancos principales en el respaldo de la ambición climática de las ciudades; sin embargo, los bancos nacionales también desempeñan una importante función cuando se trata de respaldar la financiación de los Planes de Acción para el Clima y la Energía Sostenible (PACES) de los firmantes del Pacto de los Alcaldes.

El BEI presta su apoyo a las autoridades públicas con diversos instrumentos:

- Instrumentos de financiación, tales como préstamos para inversiones, préstamos marco, proyectos urbanos y regionales multisectoriales a través del FEIE (Fondo Europeo para Inversiones Estratégicas), garantías para las autoridades locales e inversiones en infraestructuras o en financiación indirecta a través de los bancos de los sectores comercial y público a nivel nacional.
- Servicios de asesoramiento, como el Centro Europeo de Asesoramiento a la Inversión (EIAH, por sus siglas en inglés o el Centro) que hace las veces de punto de acceso único para diversos tipos de servicios de asesoría y asistencia técnica.
- Asistencia para el desarrollo de proyectos, como JASPERS y ELENA, que proporcionan subvenciones para asistencia técnica centrada en la implantación de los programas de eficiencia energética, distribución de energía renovable y transporte urbano (véase la publicación dedicada del Pacto sobre Asistencia para el desarrollo de proyectos).

COLABORACIÓN CON EL BANCO EUROPEO DE INVERSIONES (BEI)



© pixabay.com/@RoboAdvisor



¿QUÉ ES?

El Banco Europeo de Inversiones, el banco de la UE, se estableció en 1958 para dar respaldo al desarrollo equilibrado de la Unión Europea y ha estado activo en el respaldo de las inversiones municipales desde los años 1960. Con sede en Luxemburgo, pero con oficinas representativas en la mayoría de las capitales de la UE, el BEI es en la actualidad el mayor banco multilateral del mundo y da entre 60 000 y 80 000 millones de euros en préstamos cada año. Lanzó el programa de asesoramiento ELENA en la primera ceremonia del Pacto de los Alcaldes en 2009.

En noviembre de 2019, el BEI aprobó una nueva estrategia para la acción climática y la sostenibilidad medioambiental. El Banco pretende alinear toda su financiación con los objetivos del Acuerdo de París para 2021 y, para 2025, garantizar que la mitad de sus préstamos se usa en proyectos con relación directa con la acción climática o la sostenibilidad medioambiental. Estas actividades se encuadran dentro del marco del Plan de Inversiones del Acuerdo Verde europeo, un paquete de medidas que deben hacer que Europa se convierta en el primer continente neutral en relación con el clima para 2050.



¿CÓMO FUNCIONA?

Con su categoría triple A, el BEI recoge fondos sobre mercados de capitales a tasas favorables y, por medio de sus préstamos, traspasa esta ventaja financiera a sus clientes, como las autoridades locales. También ofrece a las ciudades asesoramiento acerca de cómo estructurar los proyectos (véase la sección Servicios de asesoría a continuación).

Los productos financieros incluyen:

- préstamos individuales, para los proyectos con un coste de la inversión de al menos 25 millones de euros (menor en algunos casos específicos);
- préstamos marco, ya sea por medio de autoridades públicas o intermediarios financieros, para financiar múltiples proyectos de tamaños pequeño y medio, habitualmente entre 1 y 50 millones de euros, en un período dado de 3-5 años, normalmente;
- préstamos del Programa Estructural, es decir, préstamos que se usan para cofinanciar las inversiones realizadas en virtud de programas de la UE con financiación mediante subvenciones de los Fondos Estructurales y de Inversión Europeos.

El BEI normalmente solo financia hasta el 50% de cualquier proyecto de inversión, pero esto puede aumentar hasta el 75 por ciento en el caso de proyectos de energía renovable o de eficiencia energética innovadores.



¿PARA QUÉ SECTORES ES RELEVANTE?

- Clima y medio ambiente: respaldo de la transición a una economía baja en carbono, respetuosa con el medio ambiente y resiliente al cambio climático
- Infraestructuras: incluyendo los campos social, educativo, sanidad y transporte
- Cohesión: respaldo del desarrollo territorial en línea con las prioridades de la financiación de la cohesión de la UE





¿QUÉ CIUDADES LO UTILIZAN YA?

Casi todas las ciudades importantes de Europa se han beneficiado de préstamos del BEI, con frecuencia en cooperación con sus servicios de asesoría. Este Banco ha financiado sistemas de transporte urbano, viviendas sociales, proyectos de regeneración y proyectos de residuos y aguas municipales desde Lisboa a Riga y desde Dublín a Dubrovnik.

Thessaloniki solicitó un préstamo marco de 37,5 millones de euros para financiar inversiones municipales para el desarrollo y la regeneración urbanos, en particular, para la renovación de la zona del mercado de la ciudad y la mejora de su servicio de gestión de residuos. Para maximizar el impacto de la financiación disponible, la ciudad de Thessaloniki solicitó respaldo de asesoría del Centro Europeo de Asesoramiento a la Inversión (véase a continuación). Esta asistencia ayudó al municipio a: (i) cumplir los requisitos del BEI en relación con el préstamo marco; (ii) garantizar que los proyectos de infraestructura de calidad se alinean con la Estrategia de Desarrollo y Resiliencia Urbanos del municipio y (iii) respaldar los servicios del municipio para diseñar, comprar y monitorizar la ejecución de los proyectos de conformidad con los requisitos del BEI.



EL CICLO DE PROYECTO

El envío de solicitudes de préstamo o apoyo al BEI no implica ninguna formalidad especial. Las ciudades interesadas en los préstamos pueden acercarse al BEI para una conversación inicial. Sin embargo, debería haber suficiente información disponible acerca de si el proyecto cumple los objetivos de préstamo del BEI, de las políticas medioambientales y de compra del BEI, y si tiene un plan de negocios bien desarrollado. Un proyecto financiado por el BEI suele atravesar siete etapas principales: propuesta, valoración, aprobación, firma, desembolso, monitorización y devolución.



Fuente: sitio web del BEI



© unsplash.com/@Digio Lab



LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES

- El BEI ofrece financiación a unas tasas de interés atractivas con un efecto catalizador (puede ayudar a atraer a otros inversores de los sectores público o privado).
- Las inversiones propuestas se someterán a una diligencia debida técnica y económica robusta antes de la aprobación de los préstamos (véase el ciclo de proyecto anterior).
- Puede hacerse uso de los Servicios de asesoría, gratuito para las autoridades públicas.



MÁS INFORMACIÓN

- Respaldo del BEI al desarrollo urbano y regional
<https://www.eib.org/en/products/mooc-urban-regional-development.htm>
- Préstamos del programa estructural
https://www.eib.org/attachments/documents/mooc_factsheet_eib_loans_en.pdf
- Ciclo de proyectos del BEI
<https://www.eib.org/en/projects/cycle/index.htm>

PLAN DE INVERSIÓN PARA EUROPA: FONDO EUROPEO PARA INVERSIONES ESTRATÉGICAS (FEIE)



¿QUÉ ES?

El FEIE es una iniciativa que lanzaron de forma conjunta el grupo BEI y la Comisión Europea para ayudar a superar la diferencia de inversiones en la UE. El FEIE es uno de los tres pilares del Plan de Inversiones para Europa. El FEIE no es un fondo en el sentido tradicional de la palabra, sino un instrumento de garantía que permite al BEI aumentar su capacidad de soportar riesgo para realizar préstamos a proyectos de riesgo más elevado, como los relacionados con las ciudades inteligentes, en los que la investigación y la innovación son un componente importante.

Los proyectos de desarrollo urbano y regional son dos componentes importantes de las actividades de financiación del BEI, especialmente en el marco del FEIE. Al reducir el riesgo, el FEIE ofrece oportunidades de explorar nuevos mercados, que antes se consideraban demasiado arriesgados, o desarrollar nuevos tipos de productos financieros. Las autoridades locales, las empresas del sector público u otras entidades gubernamentales pueden beneficiarse de préstamos para proyectos o asistencia técnica para su desarrollo.



¿PARA QUÉ SECTORES ES RELEVANTE EL FEIE?

- Infraestructuras estratégicas, como digital, transporte y energía
- Educación, investigación, desarrollo e innovación
- Energía renovable y eficiencia de recursos
- Respaldo para empresas de pequeño y mediano tamaño



¿QUÉ CIUDADES LO UTILIZAN YA?

En 2016, Lisboa, la capital de Portugal, se convirtió en el primer municipio de la UE en beneficiarse directamente de su respaldo en virtud del Plan de Inversiones para Europa. Se prevé que reciba 250 millones de euros de un préstamo marco del BEI, respaldado por el FEIE, para contribuir a la regeneración urbana de la ciudad y para respaldar su crecimiento y competitividad a largo plazo. El proyecto se centra en gran medida en la inclusión social y también ayudará a Lisboa a responder al cambio climático.

Desde 2016, el BEI ha financiado en parte diversos programas de inversión de media a gran escala en la ciudad polaca de Poznan en relación con el transporte urbano, las carreteras, la educación, las infraestructuras sociales y los servicios municipales. El sistema de tranvías de la ciudad se ha modernizado y se han financiado más de mil unidades de viviendas sociales.



MÁS INFORMACIÓN

- Sitio web del FEIE:
<https://www.eib.org/en/efsi/index.htm>

CENTRO ASESOR Y OTROS SERVICIOS DE ASESORÍA DEL BEI



¿QUÉ ES?

El BEI ofrece una amplia gama de servicios de asesoría que cubren todas las etapas del ciclo de proyecto de inversiones.

Uno de ellos es el Centro Europeo de Asesoramiento a la Inversión, una asociación entre el BEI y la Comisión Europea. El Centro Asesor hace las veces de punto de contacto inicial único para una amplia variedad de servicios de asistencia técnica y asesoría. Respaldó a los promotores de proyectos de los sectores público y privado en la identificación, el desarrollo y la preparación de proyectos de inversión en toda la UE. En el caso del sector público, los servicios del Centro se ofrecen sin cargo alguno.

URBIS es una iniciativa de asesoramiento a la inversión urbana desarrollada dentro del marco del EIAH, que pretende facilitar, acelerar y desbloquear proyectos, programas y plataformas de inversión urbana. Ofrece a las autoridades urbanas respaldo basado en el lugar y una oferta de asesoría integrada en la que se incluye asesoría técnica y financiera, además de concienciación. La iniciativa se lanzó de forma conjunta con la CE y con el BEI, y respalda activamente la Agenda Urbana para la UE.



¿PARA QUÉ SECTORES ES RELEVANTE?

Para todos los sectores de interés para las ciudades y sus planes de inversiones: desde energía y medio ambiente a transporte y desarrollo de tecnologías digitales. [Más información](#) sobre los sectores.



¿QUÉ CIUDADES LO UTILIZAN YA?

Diversas ciudades de toda Europa se han beneficiado de los servicios de asesoría del Centro, por medio de URBIS.

- En Eslovaquia, Hungría y Croacia, el Centro, en colaboración con las instituciones y los bancos de promoción nacional (SZRB Asset Management en Eslovaquia; MFB en Hungría y HBOR en Croacia), respaldó el desarrollo de plataformas de inversión en ciudades inteligentes, que proporcionarán apoyo al desarrollo y la financiación de proyectos de ciudades inteligentes. La solución de plataformas es especialmente relevante para los proyectos de menor tamaño o de más riesgo, que por sí solos podrían tener difícil la atracción de financiación (algo similar está en curso en estos momentos en la República Checa).
- La asistencia técnica que ofrece el Centro dio apoyo al municipio de Florencia en la inclusión de la adaptación al cambio climático, a través de la ejecución de proyectos más resilientes, adaptados a los riesgos y vulnerabilidades climáticos existentes.

El Centro de Asesoría, a través de URBIS, desarrolló la [Guía de Financiación para Ciudades Circulares](#) (en inglés) con el objetivo de dar respaldo a los municipios, empresas y otros protagonistas urbanos en la creación de ciudades circulares. En la Guía se describen las posibilidades y los beneficios de la economía circular en un contexto urbano. El objetivo de la Guía es compartir conocimientos, mejores prácticas e información sobre soluciones circulares, y en modos de financiar la preparación e implantación de tales soluciones. La Guía se desarrolló como una acción resultante de la Asociación para la Agenda Urbana sobre la Economía Circular.



LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES

- El EIAH ofrece diversos tipos de asistencia técnica en un amplio abanico de sectores. El Centro ha respaldado con éxito la identificación, el desarrollo y la ejecución de proyectos de distintas escalas en la UE.
- El EIAH ofrece respaldo, especialmente para el desarrollo de proyectos complejos, como el de ciudades inteligentes, en los que continúa existiendo un nivel elevado de riesgo de la inversión.



MÁS INFORMACIÓN

- Página web del EIAH: <https://eiah.eib.org/about/the-hub.htm>
- Guía de circularidad urbana <https://www.circularcityfundingguide.eu/>
- URBIS <https://eiah.eib.org/about/initiative-urbis.htm>

MECANISMO DE FINANCIACIÓN DEL CAPITAL NATURAL DEL BANCO EUROPEO DE INVERSIONES



¿CÓMO FUNCIONA EL PROGRAMA?

El Mecanismo de Financiación del Capital Natural (NCFF, por sus siglas en inglés) financia proyectos para la gestión y mejora del capital natural con el objetivo de obtener beneficios en biodiversidad y adaptación. El mecanismo puede ofrecer entre 2 y 15 millones de euros. En combinación, una dotación de asistencia técnica puede ofrecer a cada proyecto una subvención de hasta un millón de euros para la preparación, implantación y monitorización de los resultados. El NCFF combina financiación del BEI y del Programa LIFE, el instrumento de financiación de la UE para la acción medioambiental y climática.



¿PARA QUÉ SECTORES ES RELEVANTE ESTE PROGRAMA?

Infraestructuras verde y azul, soluciones naturales para la adaptación al cambio climático



¿QUÉ CIUDADES LO UTILIZAN YA?

La ciudad de Atenas (Grecia)

Atenas es la primera autoridad local en recibir un préstamo del NCFF para la renovación y la regeneración urbanas basadas en la naturaleza. Este préstamo de 5 millones de euros para el uso de componentes verdes y azules en la restauración de los espacios públicos incluye la estabilización del suelo y de la biodiversidad en la colina Lycabettus, un bosque urbano que lleva varios siglos formando parte notable del paisaje de Atenas. El préstamo se complementa con una subvención por un valor de medio millón de euros en asistencia técnica (AT). Esta AT del NCFF se relaciona con otro paquete de AT que da respaldo a Atenas en la integración de la mitigación climática y de la resiliencia contra los terremotos en los edificios públicos e históricos, proporcionado por URBIS, una iniciativa urbana del Centro Europeo de Asesoramiento a la Inversión. El préstamo del NCFF está unido a un préstamo de 50 millones de euros del BEI ya existente. Todos estos préstamos y subvenciones a la asistencia respaldan la Estrategia de Resiliencia de Atenas para 2030. La operación del NCFF contribuye a la reducción de las islas de calor urbanas, el aumento de la infiltración de agua natural y la mejora de la biodiversidad y el atractivo global, lo cual hace de Atenas una ciudad más resiliente que combate el cambio climático.



LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES

- **La solución de adaptación de cada ciudad es única, pero debe formar parte de un plan integrado:** Las pequeñas intervenciones pueden añadir valor, pero una ciudad debe contar con estrategias y planes sólidos, incluyendo procesos adecuados de consulta pública, para alcanzar verdadero impacto. Esto es importante para que el BEI evalúe las propuestas de NCFF urbano.
- **Cómo combinar el NCFF con un programa de inversiones urbanas más amplio:** Las inversiones en capital natural pueden integrarse en un préstamo marco urbano financiado por el BEI o en un programa de viviendas sociales o asequibles. Esto reduce la carga administrativa y los costes de transacción, y amplifica el impacto de los componentes de capital natural.
- **La asistencia técnica ofrece valor añadido:** La asistencia técnica puede marcar la diferencia entre continuar con la situación habitual y un proyecto pionero que transforma una ciudad en un modelo para la adaptación al cambio climático basado en la naturaleza. El NCFF ofrece dotación de asistencia técnica (basada en subvenciones) para el aumento de las capacidades, la preparación de los proyectos, el diseño de los productos, la ejecución y la monitorización de los impactos.



MÁS INFORMACIÓN

- **Guía**
[Investing in nature: financing conservation and nature-based solutions \(inversión en la naturaleza: financiación de soluciones de conservación y basadas en la naturaleza\)](#)
- **Webinario**
[Webinario del Pacto de los Alcaldes sobre la financiación de acciones de adaptación al cambio climático](#)
- **Página web del NCFF**
<https://www.eib.org/en/products/blending/ncff/index.htm>

LA FUNCIÓN DE LOS BANCOS DE PROMOCIÓN NACIONAL



¿QUÉ ES?

Por toda Europa, los bancos de promoción nacional respaldan los préstamos de los bancos comerciales a proyectos bajos en carbono. Los bancos de promoción nacional hacen de intermediarios financieros para las inversiones del grupo BEI dirigidas a proyectos a pequeña escala. Canalizan los préstamos del BEI a empresas y autoridades locales en sus países de origen.

Los bancos de promoción nacional usan instrumentos de financiación que mezclan financiación pública y privada, y ofrecen diversos beneficios en comparación con la financiación mediante subvenciones. Estos instrumentos usan dinero público para aprovechar las inversiones del sector privado reduciendo el riesgo de las inversiones y ofreciendo orientación a largo plazo, al tiempo que la naturaleza renovable de los instrumentos garantiza que los fondos, junto con los intereses, vuelvan al instrumento para su reinversión.



¿PARA QUÉ SECTORES ES RELEVANTE?

Para todos los sectores de interés para ciudades y sus planes de inversión, desde el desarrollo urbano y la vivienda hasta el transporte, la energía y la adaptación al cambio climático.



ALGUNOS EJEMPLOS DE PROGRAMAS DE ÉXITO ENTRE EL BEI Y LOS BANCOS DE PROMOCIÓN NACIONAL

El BEI y el banco de promoción nacional ICO colaboran para proporcionar 80 millones de euros en financiación para la construcción de 562 viviendas sociales de alquiler en Sevilla. Cada parte proporcionará 40 millones de euros a la Empresa Municipal de la Vivienda, Suelo y Equipamiento de Sevilla (EMVISESA) para la construcción de 562 viviendas sociales de alquiler asequibles. La inversión también impulsará la regeneración urbana en algunas partes de la ciudad.

- **Financiación privada para la eficiencia energética (Private Finance for Energy Efficiency, PF4EE):** Este acuerdo entre el BEI y la Comisión Europea intenta eliminar las barreras comerciales mediante la inversión en proyectos de eficiencia energética que de otro modo no recibirían financiación porque se considera que su riesgo es demasiado elevado. Además de la financiación a largo plazo y de la protección contra el riesgo crediticio, ofrece respaldo experto para los intermediarios financieros. Se dispone de un mínimo de 480 millones de euros. Un ejemplo de contrato PF4EE es uno firmado por el BEI y el Banco Santander en España por un valor de 50 millones de euros. El préstamo del BEI financiará inversiones para la eficiencia energética de pequeños municipios u otros organismos públicos, así como hoteles y alojamiento turístico, que se recuperarán por medio de los ahorros de energía.
- <https://www.eib.org/en/products/blending/pf4ee/index.htm>



En noviembre de 2019, la Junta Directiva del BEI aprobó un proyecto para establecer una plataforma de inversiones de 200 millones de euros para la renovación de flotas de autobuses con cero emisiones promovido y cofinanciado por la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC) de la Institución de Promoción Nacional francesa (IPNF). El objetivo principal de la plataforma es respaldar a las autoridades públicas francesas y acelerar su transición hacia unos autobuses con emisiones cero o ultrabajas, comenzando por los que se encuentran en las zonas urbanas. La plataforma ofrecerá préstamos a las autoridades públicas francesas con un sistema de remuneración basado en los ahorros energéticos derivados del uso de autobuses eléctricos. El proyecto forma parte de una segunda serie de operaciones incluidas en el Mecanismo por un Transporte más Limpio (MTL), una iniciativa conjunta de la Comisión Europea y del BEI lanzada en diciembre de 2016. El MTL pretende acelerar el despliegue de la Directiva sobre Combustibles Alternativos para impulsar el avance hacia una movilidad con emisiones bajas.

- **Asociación entre Belfius y el BEI:** Este programa para la financiación de ciudades belgas inteligentes y sostenibles ha asignado hasta el momento 1000 millones de euros a 121 ciudades. En 2018 se firmó un nuevo acuerdo que dará 400 millones de euros más para que las ciudades desarrollen proyectos relacionados con las ciudades inteligentes, la economía circular y las acciones climáticas.

- <https://www.belfius.be/publicsocial/FR/Themes/Smart-Cities/index.aspx?firstWA=no>

- **Marguerite II, un fondo para infraestructuras paneuropeas:** Mediante el Fondo para la Energía, el Cambio Climático y las Infraestructuras de 2020 en Europa, conocido como Marguerite II, es posible invertir más de 700 millones de euros en energías renovables, transporte e infraestructuras digitales en toda la UE y los países en preadhesión. El BEI proporcionará 200 millones de euros, junto con 100 millones de euros de cada uno de cinco bancos de promoción nacional: el banco polaco Gospodarstwa Krajowego (BGK), el Caisse des Dépôts Group (CDC) francés, la Cassa depositi e prestiti (CDP) italiana, el Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW) alemán y el Instituto de Crédito Oficial (ICO) español.

- <https://www.marguerite.com/>



EJEMPLOS DE PROGRAMAS DE ÉXITO CON BANCOS DE PROMOCIÓN NACIONAL

- El **Fondo renovable KredEx**, un fondo para la eficiencia energética fundado en 2009, forma parte de la Fundación KredEx, un proveedor de servicios financieros sin ánimo de lucro de propiedad gubernamental establecido en 2001 por el Ministerio de Asuntos Económicos y Comunicaciones estonio. Este fondo ofrece financiación mediante proyectos renovables, en virtud del Programa de Préstamos para la Renovación de Edificios de Pisos a propietarios y asociaciones de viviendas de edificios de apartamentos multifamiliares de Estonia para mejorar el rendimiento energético y las condiciones de vida. También administra subvenciones en el sector de la eficiencia energética y la vivienda en nombre de las autoridades nacionales y locales estonias.

- <https://kredex.ee/en>

- **Apoyo financiero de nuevos edificios verdes en Rumanía:** El Consejo de Edificios Verdes de Rumanía (Romania Green Building Council, RoGBC) desarrolló el Programa de Hipotecas Verdes junto con el Banco Raiffeisen basándose en una innovadora certificación de viviendas ecológicas. La certificación reconoce los mejores proyectos de construcción residencial sostenibles. Una hipoteca verde es un préstamo que se da a unas tasas de interés reducidas por una Casa verde con certificación RoGBC. El programa crea una cooperación de éxito entre un banco, el inversor/desarrollador del edificio, el comprador de la casa y el RoGBC.

- <http://www.rogbc.org/en/projects/green-mortgage>

- El **Fondo Nacional para la Protección Medioambiental y la Gestión Hídrica** es la mayor institución financiera polaca que respalda el medio ambiente y el clima. El fondo gestiona varios programas financieros y actúa como representante de las iniciativas nacionales e internacionales, incluyendo la función de coordinación en el régimen de comercio de emisiones.

- <https://www.nfosigw.gov.pl/en/>





Nos gustaría dar las gracias a el BEI por el apoyo en la elaboración de esta publicación.

Esta publicación forma parte de una serie de cuatro, destinadas a respaldar a los firmantes del Pacto en la financiación de su PACES. Puede encontrar las demás publicaciones en <https://www.eumayors.eu/support/funding.html>

Publicado por la oficina europea del Pacto de los Alcaldes en junio de 2020
Diseñado por unger+, www.ungerplus.de



© Unión Europea, 2020

La publicación no implica a la Comisión Europea en ninguna responsabilidad de ningún tipo.



Covenant of Mayors
for Climate & Energy
EUROPE

A member
of the



GLOBAL COVENANT
of MAYORS for
CLIMATE & ENERGY